



KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU

ARF BİO YENİLENEBİLİR ENERJİ ÜRETİM A.Ş. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu 2025 - Yıllık Bildirim

Özet Bilgi

2025 Yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu



**MERKEZİ KAYIT
İSTANBUL**
Türkiye Sermaye Piyasası - Merkezi
Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu

1. PAY SAHİPLERİ

İlgili Şirketler

İlgili Fonlar

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Şirket yıl boyunca yatırımcı konferans ve toplantısı düzenlememiştir.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	Özel denetçi talebinde bulunulmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Özel denetçi talebinde bulunulmamıştır.
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Şirket payları 05.01.2026 tarihi itibarıyla BİST'te işlem görmeye başlamış olup, halka arz tarihinden sonra yapılan bir genel kurul bulunmamaktadır.
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Şirket payları 05.01.2026 tarihi itibarıyla BİST'te işlem görmeye başlamış olup, halka arz tarihinden sonra yapılan bir genel kurul bulunmamaktadır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	İlke 1.3.9 kapsamında bir işlem bulunmadığı için duyuru yapılmamıştır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Finansal raporların içinde yer almaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	İlke 1.3.9 kapsamında bir işlem bulunmadığı için duyuru yapılmamış
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Şirketimiz içinde henüz bağış ve yardımlara ilişkin politika oluşturulmamıştır.
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Azınlık hakları içerik ve oran bakımından genişletilmemiştir.
	Genel kurula katılıma ilişkin düzenlemeler, Esas

Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Sözleşme'nin 10. maddesinde yer almaktadır.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Şirket payları 05.01.2026 tarihi itibarıyla BİST'te işlem görmeye başlamış olup, halka arz tarihinden sonra yapılan bir genel kurul bulunmamaktadır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Evet (Yes)
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	RE-PİE Portföy Yönetimi A.Ş. ARF Girişim Sermayesi Yatırım Fonu A grubu paylarına sahiptir. A Grubu payların Genel Kurulda 1 oya karşılık 5 oy olacak şekilde oy hakkı imtiyazı bulunmaktadır.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	% 70,28
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır (No)
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Azınlık hakları içerik ve oran bakımından genişletilmemiştir.
1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Henüz kar dağıtım politikası oluşturulmamıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Şirket payları 05.01.2026 tarihi itibarıyla BİST'te işlem görmeye başlamış olup, halka arz tarihinden sonra yapılan bir genel kurul bulunmamaktadır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Şirket payları 05.01.2026 tarihi itibarıyla BİST'te işlem görmeye başlamış olup, halka arz tarihinden sonra yapılan bir genel kurul bulunmamaktadır.

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Şirketimiz internet sitesinin "Yatırımcı İlişkileri" sekmesinde yer alan "Kurumsal Yönetim" başlığında yayımlanmıştır.
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Şirketimiz internet sitesinin "Yatırımcı İlişkileri" sekmesinde yer alan "Kurumsal Yönetim" başlığında yayımlanmıştır. Ayrıca pay sahipleri bilgisine erişim imkanımız bulunmayıp, Merkezi Kayıt Kuruluşu ortaklık yapısını Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden güncellemektedir.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce, Portekizce ve Fransızca
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporunun Sayfa 2,3,4
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Henüz oluşturulmamıştır.
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Sayfa 4
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Mevzuat değişikliği yoktur.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bulunmamaktadır.

e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Mevcut değildir.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket'in karşılıklı iştiraki bulunmadığından dolayı, bu bilgi faaliyet raporunda yer almamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket'in söz konusu alanlarda kurumsal sosyal sorumluluk faaliyeti bulunmadığından dolayı, bu bilgi faaliyet raporunda yer almamaktadır.

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Şirket'in tazminat politikası bulunmamaktadır. Çalışan tazminat süreçleri yasal düzenlemeler çerçevesinde yürütülmektedir.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	Bulunmamaktadır.
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin ünvanı	Bulunmamaktadır.
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Bulunmamaktadır.
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin iç düzenleme bulunmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Bulunmamaktadır.
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	İnsan kaynakları politikası mevcut değildir
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme)
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	İnsan kaynakları politikası mevcut değildir .
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Bulunmamaktadır.
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Etik kurallar politikası mevcut değildir.

Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Mevcut değildir.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	İrtikap ve rüşvet dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için gerekli önlemler alınır.

4. YÖNETİM KURULU-I

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Yönetim kurulu performans değerlendirmesi yapılmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim Kurulu Başkanı- Mustafa ACAR (icracı), Yönetim Kurulu Başkan Vekili- Melih ARSLAN (icracı), Yönetim Kurulu Üyesi- Caner BİNGÖL (icracı değil), Yönetim Kurulu Üyesi- Mehmet Emin ÇAMLİBEL (icracı değil), Yönetim Kurulu Üyesi- Işıl Gültekin AVCI (icracı değil)
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	Şirket payları 05.01.2026 tarihi itibarıyla BİST'te işlem görmeye başlamış olup, halka arz tarihinden sonra yapılan bir genel kurul bulunmadığından denetim komitesi oluşturulmamıştır.
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Şirket payları 05.01.2026 tarihi itibarıyla BİST'te işlem görmeye başlamış olup, halka arz tarihinden sonra yapılan bir genel kurul bulunmadığından denetim komitesi oluşturulmamıştır.
Yönetim kurulu başkanının adı	Mustafa ACAR
İcra başkanı / genel müdürün adı	Henüz icra başkanı/genel müdür atanmamıştır.
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Şirket'in henüz atanmış bir genel müdürü yoktur.

Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin % 25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1 kadın üye_%20

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve /veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
MUSTAFA ACAR	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	24/07/2023	-	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	Hayır (No)
MELİH ARSLAN	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	24/07/2023	-	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	Evet (Yes)
CANER BİNGÖL	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	24/07/2023	-	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	Evet (Yes)
MEHMET EMRE ÇAMLİBEL	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	24/07/2023	-	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	Evet (Yes)
IŞIL GÜLTEKİN AVCI	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	24/07/2023	-	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	Hayır (No)

4. YÖNETİM KURULU-II

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	12
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	% 80
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Yönetim Kurulu toplantı gündeminde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgeler eşit bilgi akışının sağlanması amacıyla, toplantıdan makul bir süre önce yönetim kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağını belirlediği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Şirketimiz internet sitesinin "Yatırımcı İlişkileri" sekmesinde yer alan "kurumsal yönetim" başlığının altında esas sözleşme bölümünde yayımlanmıştır.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Şirket payları 05.01.2026 tarihi itibarıyla BİST'te işlem görmeye başlamış olup, halka arz tarihinden sonra yapılan bir genel kurul bulunmadığından komiteler oluşturulmamıştır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Şirket payları 05.01.2026 tarihi itibarıyla BİST'te işlem görmeye başlamış olup, halka arz tarihinden sonra yapılan bir genel

kurul bulunmadığından
komiteler
oluşturulmamıştır.

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	-	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	-	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	-	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	-	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	-	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	-	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	-	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)

4. YÖNETİM KURULU-III

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Şirket payları 05.01.2026 tarihi itibarıyla BİST'te işlem görmeye başlamış olup, halka arz tarihinden sonra yapılan bir olağan genel kurul bulunmadığından komiteler oluşturulmamıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Şirket payları 05.01.2026 tarihi itibarıyla BİST'te işlem görmeye başlamış olup, halka arz tarihinden sonra yapılan bir olağan genel kurul bulunmadığından komiteler oluşturulmamıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Şirket payları 05.01.2026 tarihi itibarıyla BİST'te işlem görmeye başlamış olup, halka arz tarihinden sonra yapılan bir olağan genel kurul bulunmadığından komiteler oluşturulmamıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Şirket payları 05.01.2026 tarihi itibarıyla BİST'te işlem görmeye başlamış olup, halka arz tarihinden sonra yapılan bir olağan genel kurul bulunmadığından komiteler oluşturulmamıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Şirket payları 05.01.2026 tarihi itibarıyla BİST'te işlem görmeye başlamış olup, halka arz tarihinden sonra yapılan bir olağan genel kurul

	bulunmadığından komiteler oluşturulmamıştır.
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Finansal Durum sayfa 21,22
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Ücretlendirme politikası mevcut değildir
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Fayda ve Mali haklar Sayfa 5

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcra Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	% 0	% 0	-	-
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	% 0	% 0	-	-
Risk Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	% 0	% 0	-	-
Risk Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	% 0	% 0	-	-
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	% 0	% 0	-	-
Kurumsal Yönetim Komitesi (					

Corporate Governance Committee)	-	% 0	% 0	-	-
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	% 0	% 0	-	-